

**INFORME
SOBRE DESARROLLO HUMANO
EN LA PROVINCIA
DE BUENOS AIRES
2000**

**“MUNICIPIOS,
GOBERNABILIDAD
Y PARTICIPACIÓN”**

PROGRAMA ARGENTINO
DE DESARROLLO HUMANO
Honorable Senado de la Nación

BANCO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES

REPÚBLICA ARGENTINA

Armado: María Andrea Di Stasi y Damián Errante

ISBN 950-9660-17-5

© Antonio F. Cafiero, Diciembre de 2000.

Reservados todos los derechos.

Prohibida su reproducción total o parcial, incluido el diseño de la cubierta, por ningún método gráfico, electrónico, mecánico, de fotocopia, registro magnetofónico o de alimentación de datos sin citar expresamente la fuente.

IMPRESO EN ARGENTINA

PRINTED IN ARGENTINA

INFORME
SOBRE DESARROLLO HUMANO
EN LA PROVINCIA
DE BUENOS AIRES

Director

Antonio Cafiero

Coordinadora

Ana Cafiero

Redactores

Mariano Fontela

Lorena González Bender

Nora Pérez

Antonio Salviolo

EXPRESIONES DE RECONOCIMIENTO

El Informe sobre Desarrollo Humano en la Provincia de Buenos Aires es un emprendimiento iniciado en el marco del Programa Argentino de Desarrollo Humano de la Comisión de Ecología y Desarrollo Humano del H. Senado de la Nación, que ha contado desde su inicio con el apoyo del Banco de la Provincia de Buenos Aires, especialmente de su Sr. Presidente, Dr. Ricardo Ángel Gutiérrez, de su Vicepresidente, Lic. Alejandro Emilio Mayoral, de los Directores Lic. Alberto Agustín Coto y del Lic. Oscar Cuattromo, y del Dr. Luis Lamberti, Abogado Asesor, y del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

El grupo de redacción del presente Informe ha recibido asistencia permanente por parte de los otros integrantes del Programa Argentino de Desarrollo Humano: Carlos Leyba, Jorgelina Aglamisis, Lidia Rodríguez y Adriana Salinas.

También los redactores del Informe desean agradecer a los asesores del H. Senado de la Nación que generosamente colaboraron con este proyecto: Silvia Arias, Luis R. Fernández, Miguel Ángel Maldonado, Leandro Martín, Carlos Pascanan, Guillermo Urribarri, Diego Villanueva.

Alejandro Villaggi, Florencio Varela, Jorge Iragui, Verónica Poma, Inés Cavigiolo, Yanina Kogan, Natalia Descalzo y Brenda Mana colaboraron en el relevamiento y análisis de datos, y en la preparación y corrección de los borradores del presente Informe.

Merece destacarse el apoyo de secretaría y tareas administrativas para la preparación del Informe de las siguientes personas: Noemí Abraham, Ricardo Castro, Martín López, Mariana Maldonado, Carina Neville, María del Rosario Pérez, Graciela Ferraro y Alicia Kotik.

La preparación de este Informe no habría sido posible sin las valiosas contribuciones de las siguientes personas:

Sr. Gobernador de la Provincia de Buenos Aires:

Dr. Carlos Federico Ruckauf

Sr. Vicegobernador de la Provincia de Buenos Aires:

Ing. Felipe Solá

Ministro de Justicia: Dr. Jorge Osvaldo Casanovas

Ministro de Seguridad: Dn. Ramón Orestes Verón

Ministro de Gobierno: Dr. Raúl Alfredo Othacehe

Ministro de Economía: Lic. Jorge Emilio Sarghini

Ministro de la Producción: Dr. Federico Carlos
Scarabino

Ministro de Salud: Dr. Juan José Mussi

Ministro de Obras y Servicios Públicos: Dn. Julián
Andrés Domínguez

Ministro de Agricultura, Ganadería y Alimentación:

Dn. Haroldo Amado Lebed

Director General de Cultura y Educación: Lic. José
Octavio Bordón

Directora Provincial de Estadística: Lic. Zunilda
López

Presidente del Consejo Provincial de la Familia y
Desarrollo Humano: Dra. María Isabel
Zapatero de Ruckauf

Secretaria Ejecutiva del Consejo Provincial de la
Familia y Desarrollo Humano: Lic. Adriana
Lydia Maldonado

Subsecretario de la Gestión Pública: Dr. Fernando
Ramón Klappenbach

Secretario General Ejecutivo del Instituto Provincial
de la Administración Pública: Dr. Juan
Pablo Álvarez Echagüe

Subsecretaria de Igualdad de Oportunidades:
Lic. Teresa Fernández de Solá

Secretario de Prevención y Asistencia de las
Adicciones: Lic. Eduardo Amadeo

Subsecretaria de Prevención de las Adicciones:
Lic. Silvia Gascón

Subsecretario de Asuntos Municipales:
Prof. Esteban Raúl Díaz

Director Provincial de Gestión Municipal:
Dn. Ricardo Manuel Otero

Director Provincial de Programación Municipal:
Dn. Claudio Apogliessi

Subsecretario de Política y Coordinación Fiscal:
Lic. Carlos Fernández

Director Provincial de Relaciones Financieras
Municipales: Lic. Daniel Dardo Lorea

Director Provincial de Estudios Económicos:
Alejandro Gaspar Arlía

Subsecretario de Planificación y Control de Gestión:
Lic. Enrique Ángel Sette

Subsecretario de Industria, Comercio y Minería:
Dn. Baldomero Álvarez de Olivera

Para la formulación del marco teórico se ha consultado a las siguientes personas:

Acerbo, Mariana, Responsable del Área Unidad Provincias, Sistema de Información, Monitoreo y Evaluación de Programas Sociales, Ministerio de Desarrollo Social y Medio Ambiente de la Nación

Amarilla, Edgardo Darío, Secretario de Gobierno, Municipalidad de Ezeiza

Ambatense, Norma, Subdirectora Técnica Área Programa de Desarrollo Infancia, Consejo Provincial de la Familia y Desarrollo Humano

Andrenacci, Luciano, Coordinador Área de Política Social Instituto del Conurbano, Universidad Nacional de General Sarmiento

Apogliessi, Claudio, Director Provincial de Gestión Municipal

Arlía, Alejandro Gaspar, Director Provincial de Estudios Económicos

Arroyo, Daniel, Coordinador Área Gestión Municipal, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales

Ávila, Oscar, Municipalidad de Ezeiza

Ayala, Estefanía, Municipalidad de La Plata

Badía, Gustavo, Coordinador Licenciatura en Administración Pública, Universidad Nacional de General Sarmiento

Basco, Mercedes, Directora de Desarrollo Local, Consejo Provincial de la Familia y Desarrollo Humano

Batakis, Silvina Aída, Directora de Análisis Económico, Ministerio de Economía

Bernazza, Claudia, Subsecretaría de Igualdad de Oportunidades de la Provincia de Buenos Aires

Bonaparte, Rosana, Centro de Estudios Bonaerenses

Bosch, María Laura, Directora del Área de Programas y Capacitación, Municipalidad de Moreno

Bouilly, Federico, Dirección de Desarrollo Local, Consejo Provincial de la Familia y Desarrollo Humano

Braun, Clara, Presidenta Fundación TIAU, Talleres de Investigación y Acción Urbana

Brignoni, Marcelo, Secretario Técnico del Consejo Federal de Desarrollo Social, Ministerio de Acción

Social y Medio Ambiente de la Nación

Bright, Mariana, Municipalidad de General Pueyrredón

Cafiero, Juan Pablo, Diputado Nacional

Caminotti, Mariana, Coordinadora del Instituto de Desarrollo Regional de Rosario, Santa Fe

Cao, Horacio, Administrador Gubernamental

Castagna, Javier, Consejo Provincial de la Familia y Desarrollo Humano

Castañeda, Alberto, Subsecretario de Coordinación y Atención de la Salud, Ministerio de Salud

Cetrángolo, Oscar, Subsecretario de Relaciones con las Provincias, Ministerio de Economía y Obras y Servicios Públicos de la Nación

Chiodini, Rodolfo Damián, Fundación TIAU, Talleres de Investigación y Acción Urbana

Ciappina, Carlos, Dirección de Desarrollo Local, Consejo Provincial de la Familia y Desarrollo Humano

Clichevsky, Nora, Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas

Córdoba, Mirtha Diana, Coordinadora Licenciatura en Administración Pública y Municipal, Universidad Nacional de General San Martín

Costa, María Candelaria, Subsecretaria de Desarrollo Humano de la Municipalidad de General Pueyrredón

D'Ippolito, Walter, Coordinador del Programa Alimentario Único, Cáritas Mar del Plata

De Piero, Sergio, Universidad Nacional de Buenos Aires

De Sío, Natalia, Consejo Provincial de la Familia y Desarrollo Humano

Di Bernardi, Federico, Universidad Nacional de La Plata

Diego, César, Universidad Nacional de Buenos Aires

Echarri, Rosana Edith, H. Senado de la Nación

Esteban, Ramón Alberto, Secretario de Planificación y Desarrollo Institucional, Municipalidad de San Fernando

- Feijoó, María Del Carmen, Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas
- Fernández Moreno, Andrea, Directora de Gestión Comunitaria, Municipalidad de General Pueyrredón
- Gabilán, Marcelo, Secretario de Calidad de Vida, Municipalidad de General Pueyrredón
- Gamallo, Gustavo, Coordinador del Sistema de Información, Monitoreo y Evaluación de Programas Sociales, Ministerio de Desarrollo Social y Medio Ambiente de la Nación
- Giglio, Mónica Adriana, H. Senado de la Nación
- Gómez, Vilma Pompeya, Administradora General del Instituto Municipal de Desarrollo Económico Local, Municipalidad de Moreno
- González, Fernando, Relator Comisión de Asuntos Municipales, H. Cámara de Diputados de la Provincia de Buenos Aires
- González, Nelson, Director Regional del Consejo Provincial de la Familia y Desarrollo Humano
- Herzer, Hilda María, Secretaría para la Tecnología, Ciencia e Innovación Productiva de la Nación
- Iglesias, Fabián Roberto, Municipalidad de Lomas de Zamora
- Ivancich, Norberto, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de Buenos Aires
- Jorge, Patricia, Consejera, Consejo Provincial de la Familia y Desarrollo Humano
- Klappenbach, Fernando, Subsecretario de la Función Pública
- Kunkel, Carlos Miguel, Secretario Coordinador, Municipalidad de Florencio Varela
- Larcade, Raúl María, Secretario de Salud y Acción Comunitaria, Municipalidad de Hurlingham
- Leyba, Carlos, Coordinador de Redacción, Informe Argentino sobre Desarrollo Humano
- Linares, Gustavo, Secretario de Planeamiento, Obras y Servicios Públicos, Municipalidad de Hurlingham
- Liwski, Norberto, Presidente del Comité para la Defensa de la Salud, la Ética Profesional y los Derechos Humanos
- López Accotto, Alejandro, Instituto del Conurbano, Universidad Nacional de General Sarmiento
- López, Domingo Raúl, Dirección General de Cultura y Educación
- López, Jorge Antonio, H. Senado de la Nación
- Lozano, Susana, Coordinadora General del Servicio Alimentario Escolar, Consejo Provincial de la Familia y Desarrollo Humano
- Macor, Leonor, Consejo Provincial de la Familia y Desarrollo Humano
- Maldonado, Adriana, Secretaria Ejecutiva del Consejo Provincial de la Familia y Desarrollo Humano
- Maldonado, Miguel Ángel, Concejal, Municipalidad de San Isidro
- Martí, Rubén Américo, Subsecretario de Asuntos Municipales, Ministerio del Interior de la Nación
- Martínez, Enrique Mario, Diputado Nacional
- Martino, Mariela, Consejera, Consejo Provincial de la Familia y Desarrollo Humano
- Maruco, Hebe, Intendente Municipal de Almirante Brown
- Medinacelli, María Victoria, Municipalidad de Lomas de Zamora
- Mendiguren, Alfredo Eduardo, Secretario de la Comisión de Asuntos Administrativos y Municipales, H. Senado de la Nación
- Minicucci, Alberto José, Dirección de Análisis de Gestión, Subsecretaría de Asuntos Municipales e Institucionales
- Monteserin, Paula, Secretaria General, Instituto para el Desarrollo de la Democracia Participativa
- Moreno, Mercedes Sonia, Directora Servicio Alimentario Escolar, Consejo Provincial de la Familia y Desarrollo Humano
- Moscato, Ricardo, Director de la Licenciatura en Administración Pública y Municipal, Universidad Nacional de General San Martín
- Muiño, Olga Liliana, Coordinadora Técnica del Centro de Estudios Bonaerenses
- Muñoz, Isabel, Directora de Promoción Social, Municipalidad de General Pueyrredón
- Otero, Ricardo Manuel, Director Provincial de Programación Municipal
- Paolini, Carlos, Instituto Provincial de la Administración Pública
- Parodi, Rolando Mario, Asesor Comisión de la Integración, H. Senado de la Nación
- Pavin, Mariana, Universidad Nacional de La Plata
- Peirano, María Gabriela, Programa Materno Infantil y Nutrición, Ministerio de Salud
- Pentito, Roberto Marcelo, Director General de Recursos Humanos, Municipalidad de Moreno
- Perelman, Pablo, Gerente de Información Social del Sistema de Información, Monitoreo y Evaluación de Programas Sociales, Ministerio de Desarrollo Social y Medio Ambiente de la Nación
- Pinto, Pablo, Director de Asuntos Municipales, Ministerio del Interior de la Nación
- Pírez, Pedro, Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas
- Piriz, Alejandro, Consejo Provincial de la Familia y Desarrollo Humano

Pirotta, Horacio, Ministerio de Obras y Servicios Públicos

Prieu, Claudio, Director de Estudios e Investigaciones, Instituto Provincial de la Administración Pública

Prince, Claudia Elsa, Secretaria de Política Social, Municipalidad de Luján

Pugliese, Luciano, Secretario de Planeamiento y Producción, Municipalidad de Moreno

Remes Lenicov, Jorge, Diputado Nacional

Repetto, Ana, Consejo Federal de Desarrollo Social, Ministerio de Acción Social y Medio Ambiente de la Nación

Repetto, Fabián, Subcoordinador del Sistema de Información, Monitoreo y Evaluación de Programas Sociales, Ministerio de Desarrollo Social y Medio Ambiente de la Nación

Roca, Viviana, Consejo Provincial de la Familia y Desarrollo Humano

Rodríguez Vergéz, Eduardo, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

Rodríguez, Gustavo Mario, Coordinador del Área Salud Materno Infantil, Ministerio de Salud

Rodríguez, Marcela, Directora del Centro Municipal de la Mujer, Municipalidad de Vicente López

Saa, Raúl Gonzalo, Coordinador de Asuntos Institucionales, Ministerio del Interior de la Nación

Sapag, Luz María, Diputada Provincial, Legislatura de la Provincia de Neuquén

Schweinheim, Guillermo, Auditor General, Dirección General de Cultura y Educación

Segarra, Adela, Consejo Provincial de la Familia y Desarrollo Humano

Sette, Enrique, Subsecretario de Planificación y Control de Gestión del Ministerio de Obras y Servicios Públicos

Sica, Dante, Director Ejecutivo del Centro de Estudios Bonaerenses

Siede, Mario, Unidad de Financiamiento Internacional, Ministerio de Desarrollo Social y Medio Ambiente de la Nación

Straface, Fernando, Secretario Académico del Instituto Nacional de la Administración Pública

Suárez, María Josefa, Ministerio de Economía

Tauber, Secretario de Extensión Universitaria de la Universidad Nacional de La Plata

Tejo, Mabel Cristina, Subdirectora Coordinadora Programa Comadres, Consejo Provincial de la Familia y Desarrollo Humano

Tomás, Javier, Coordinador General del Programa de Seguimiento y Evaluación de la Política Social

Torres, Cristina Beatriz, Directora de la Carrera de Técnico en Administración Municipal, Universidad Nacional de Lomas de Zamora

Vaviera, Enrique Tomás, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

Venesia, Juan Carlos, Presidente del Instituto de Desarrollo Regional de Rosario, Santa Fe

Fueron entrevistados los siguientes funcionarios municipales y concejales:

Adán de Julias, Amelia, Concejala, Municipalidad de Morón

Allen, Dora, Directora de Acción Social, Municipalidad de Monte

Álvarez de Said, Celina, Concejala, Municipalidad de Morón

Álvarez, Silvina, Municipalidad de Lanús

Amieva, Amalia, Hospital de Moreno

Amiot, Alicia, Directora de Cultura, Municipalidad de Coronel Rosales

Aragón, Álvaro, Concejala, Municipalidad de Hurlingham

Arán de Arévalo, Mirta, Concejala, Municipalidad de González Chaves

Arana, Miguel, Director de Deporte y Recreación, Municipalidad de Necochea

Ayala, Gustavo, Municipalidad de Quilmes

Azcárate, Laura, Directora de Desarrollo Social, Municipalidad de Rivadavia

Barber, Norberto, Concejala, Municipalidad de La Matanza

Barbisano, Gloria, Directora de la Subsecretaría de Acción Social, Municipalidad de Moreno

Bastard, Eduardo, Director de Coordinación, Municipalidad de Coronel Pringles

Battista, Carlos, Concejala, Municipalidad de Pellegrini

Bayón, Herminio, Concejala, Municipalidad de La Matanza

Belarra, Nilda, Directora de Producción, Municipalidad de Pila

Benvegnú, Claudio, Director de Tierras y Catastro Territorial, Municipalidad de Almirante Brown

Berruet, Omar, Secretario de Hacienda, Municipalidad de Coronel Pringles

Berutti, Mónica, Directora de Programación y Acción Social, Municipalidad de Lanús

Biordo, Dardo, Secretario de Obras y Servicios Públicos, Municipalidad de General La Madrid

Blanco, Walter, Subsecretario de Planeamiento, Municipalidad de Cañuelas

Bonfanti, Silvia, Directora de Acción Comunitaria, Municipalidad de Vicente López

Bonfantín, Patricio, Secretario de Gobierno, Municipalidad de Tapalqué

Bracken, Sergio, Concejal, Municipalidad de Lincoln

Brest, Fabián, Secretario de Bloque, Municipalidad de San Isidro

Briñón, Silvina, Municipalidad de Lanús

Brito, Nora, Hospital de Moreno

Buiede, Juan Ignacio, Municipalidad de Tapalqué

Buján, Silvana, Municipalidad de Mar Chiquita

Caballero, Mabel, Municipalidad de Avellaneda

Calomino, Alicia, Municipalidad de Quilmes

Candia, Patricia, Municipalidad de Coronel Rosales

Céspedes, Martín, Concejal, Municipalidad de Castelli

Chazarreta, Susana, Municipalidad de Lanús

Chediak, Diego, Director de Planeamiento, Municipalidad de San Pedro

Continente, Analía, Directora de Gestión y Acción Social, Municipalidad de Vicente López

Corvalán, Norma, Concejal, Municipalidad de San Pedro

Cristino, Alicia, Concejal, Municipalidad de Azul

D'Annunzio, Osvaldo, Concejal, Municipalidad de Coronel Pringles

De León, Adriana, Municipalidad de Pila

De Piero, Ana María, Municipalidad de La Matanza

Del Castillo, Francisco, Concejal, Avellaneda

Dezi, Alejandra, Directora de Programas de Participación Comunitaria, Municipalidad de Morón

Donato Mango, Eduardo, Intendente Municipal de Lincoln

Echemendy, Rogelio, Secretario de Hacienda, Municipalidad de Tres Arroyos

Echeverría, Walter, Concejal, Municipalidad de Tapalqué

Escudero, Gustavo, Concejal, Municipalidad de Ituzaingó

Espelet, Nilda, Municipalidad de Castelli

Expósito, Alberto, Concejal, Municipalidad de Vicente López

Fávero, Mónica María, Municipalidad de Necochea

Federico, Sergio, Municipalidad de Lomas de Zamora

Fernández, Agustín, Concejal, Municipalidad de Almirante Brown

Fernández, Ana, Concejal, Municipalidad de Rivadavia

Fernández, Carlos Omar, Delegado, Municipalidad de Tigre

Fernández, Noemí, Municipalidad de Lanús

Fernández, Roberto, Municipalidad de Tapalqué

Firpo, Marcelo, Concejal, Municipalidad de Quilmes

Franco, Graciela, Municipalidad de San Martín

Freijo, Cecilia, Concejal, Municipalidad de Mar Chiquita

Galán Bulit, Jorge, Concejal, Municipalidad de Pellegrini

Galdona, María Haydée, Directora de Acción Social, Municipalidad de Coronel Pringles

Gandiní, José Luis, Municipalidad de Carlos Casares

Garaio, Abel, Subdirector de Obras Públicas, Municipalidad de San Martín

Garavano, Hugo, Concejal, Municipalidad de Salto

García, Néstor, Secretario de Hacienda, Municipalidad de Bolívar

Garuti, Julio César, Secretario de Economía y Hacienda, Municipalidad de Pergamino

Gazzotti, Julio, Secretario de Gobierno, Municipalidad de Alberti

Geremías, Hugo, Municipalidad de Lomas de Zamora

Ghiglione, Silvana, Directora de Acción Social, Municipalidad de Lomas de Zamora

Giagnacovo de Gallardo, Laura, Intendente Municipal de Monte

Girometti, Mariel, Municipalidad de Lanús

González Valle, Ernesto, Asesor, Municipalidad de La Matanza

González, Blas Marcelo, Concejal, Municipalidad de Olavarría

Goñi, Carlos, Director de Planeamiento, Municipalidad de Necochea

Goroicoechea, Rubén, Concejal, Municipalidad de Carlos Casares

Guardia, Irene, Directora de Medicina Social, Municipalidad de Vicente López

Guerrero, Federico, Subsecretario de Cultura de la Municipalidad de Avellaneda

Hanse, Jorge, Concejal, Municipalidad de Pehuajó

Hansen, Gustavo, Director de la Producción, Municipalidad de San Pedro

Iglesias, Griselda, Directora de Acción Social, Municipalidad de Bolívar

Jolivot, Mabel, Municipalidad de Lanús

Landin, Sergio, Concejo Deliberante, Municipalidad de La Matanza

Lasbías, María del Carmen, Directora de Promoción y Trabajo Social, Municipalidad de San Isidro

- Lazarte, Mercedes, Municipalidad de Moreno
- Leguizamón, Ángel, Secretario de Obras y Servicios Públicos, Municipalidad de Veinticinco de Mayo
- Lenz, Pablo Enrique, Municipalidad de Quilmes
- Livio, Rubén, Secretario de la Producción, Municipalidad de Tapalqué
- Lohlé, Marcos, Concejal, Municipalidad de San Isidro
- Lombardo, Rubén, Director de Relaciones Institucionales, Ceremonial y Prensa, Municipalidad de Lincoln
- López, Alejandro, Secretario de Obras y Planeamiento, Municipalidad de Cañuelas
- López, Inés, Directora de la Tercera Edad, Municipalidad de Lanús
- Lucas, Héctor, Director de Planeamiento, Municipalidad de Quilmes
- Manachiah, Victoria, Municipalidad de Lanús
- Martín, Dardo, Secretario de Hacienda, Producción y Servicios, Municipalidad de Alberti
- Massón, Aroldo, Intendente Municipal de Mar Chiquita
- Massara, Carlos, Secretario de Planeamiento, Municipalidad de Castelli
- Mateos, Héctor, Municipalidad de Hipólito Yrigoyen
- Mateos, Oscar, Secretario de Asesoría Legal, Municipalidad de Hipólito Yrigoyen
- Mayor, Miguel Angel, Secretario de Gobierno y Hacienda, Municipalidad de Rivadavia
- Menconi, Liliana, Municipalidad de Cañuelas
- Menéndez, Rodolfo, Secretario de Hacienda, Municipalidad de General La Madrid
- Mensi, Aldo Luis, Municipalidad de Quilmes
- Mira, María Laura, Municipalidad de Bahía Blanca
- Molinari, Jorge Osvaldo, Concejal, Municipalidad de Morón
- Nahabedian, Leonardo, Municipalidad de Quilmes
- Novet, Fernando, Director de Juventud, Municipalidad de San Pedro
- Núñez, Mónica, Municipalidad de Lomas de Zamora
- Pacheco, Román, Director General de Familia, Municipalidad de Moreno
- Pacífico, Marcelo, Concejal, Municipalidad de Pergamino
- Palleiro, Martín, Municipalidad de Necochea
- Pellitta, Juan Carlos, Intendente Municipal de General La Madrid
- Peña, Julio, Secretario de Gobierno y Hacienda, Municipalidad de Pehuajó
- Peñalba, Sandra, Directora de Cultura, Municipalidad de Tapalqué
- Penen, Daniel, Concejal, Municipalidad de Morón
- Polak, Sandra, Concejal, Municipalidad de Bahía Blanca
- Portu, Alicia, Concejal, Municipalidad de Alberti
- Pratt, Ana María, Municipalidad de Lanús
- Puenzo, Osmar Daniel, Municipalidad de Almirante Brown
- Quiroga, Mirta, Subsecretaria de Desarrollo Humano, Municipalidad de Lomas de Zamora
- Raposso, Jorge, Director de Servicios Especiales Urbanos, Municipalidad de Veinticinco de Mayo
- Recalt, Eduardo, Subsecretario de Políticas Sociales, Municipalidad de Cañuelas
- Rey Cabaleiro, Flora Ester, Municipalidad de Quilmes
- Reyero, Oscar, Secretario de Gobierno, Municipalidad de Carlos Casares
- Risso Patrón, Teresa, Municipalidad de Mar Chiquita
- Rivero, Eduardo Raúl, Municipalidad de Lanús
- Rodríguez, Daniel, Municipalidad de Bahía Blanca
- Rodríguez, María Patricia, Municipalidad de Lomas de Zamora
- Rojas, Eduardo, Municipalidad de Rivadavia
- Romera, Ricardo, Intendente Municipal de Tapalqué
- Ronda, Carlos, Secretario de Obras Públicas, Municipalidad de Mar Chiquita
- Rossi, Diego, Director General de Comunicación Social, Municipalidad de San Fernando
- Ruau, Alejandro, Secretario de Producción, Municipalidad de Mar Chiquita
- Ruiz de Erenchún, Roberto, Concejal, Municipalidad de General La Madrid
- Ruiz de Lombardero, Estela, Directora de Acción Social, Municipalidad de Pellegrini
- Ruvira, Ulises, Concejal, Municipalidad de Mar Chiquita
- Salinas, Jorge Luis, Concejal, Municipalidad de Morón
- Salinas, Paolo, Secretario de Hacienda y Economía, Municipalidad de Veinticinco de Mayo
- Sánchez, Miguel Ángel, Director de Inversiones e Intercambio, Municipalidad de Coronel Rosales
- Sánchez, Susana, Concejal, Municipalidad de Monte Sandrini, Elda, Concejal, Municipalidad de Coronel Rosales
- Santillán, Eduardo, Secretario de Gobierno y Hacienda, Municipalidad de González Chaves
- Sapia, Arturo, Concejal, Municipalidad de Quilmes
- Sardiña, Adalberto, Concejal, Municipalidad de Bolívar
- Scandroglio, Hugo, Concejal, Municipalidad de Pila
- Schuster, Luis Francisco, Concejal, Municipalidad de Lomas de Zamora

Simón, Juan Carlos, Intendente Municipal de Bolívar
 Solé, Daniel, Director de Gestión Administrativa, Municipalidad de Salto
 Somaini, César, Municipalidad de Lomas de Zamora
 Sosa, Alejandro Fabio, Municipalidad de La Matanza
 Sporcáfico, Alejandro, Concejal, Municipalidad de Tapalqué
 Stegmann, Pablo, Director de Promoción Comunitaria, Municipalidad de Bahía Blanca
 Svardliek, María Victoria, Directora de Programas Sociales y Capacitación, Municipalidad de Moreno
 Tejero, Carlos, Concejo Deliberante, Municipalidad de La Matanza

Testa, Roberto, Municipalidad de Veinticinco de Mayo
 Tornieli, Rosana, Municipalidad de Lanús
 Turchi, Teresa, Secretaria de Bienestar Social, Municipalidad de Lincoln
 Vagía, Ismael, Concejal, Municipalidad de Cañuelas
 Vallejos, Fabio, Municipalidad de Quilmes
 Vallejos, Raquel, Municipalidad de Quilmes
 Valor, Horacio, Municipalidad de La Matanza
 Vigliecca, Juan José, Concejal, Municipalidad de Vicente López
 Villani, Omar Rodolfo, Subsecretario de Hacienda, Municipalidad de Monte
 Zabalza, Arnoldo, Municipalidad de Azul
 Zein, Omar, Director de Planificación y Gestión, Municipalidad de Quilmes

La investigación que se presenta no hubiera sido posible sin el decisivo aporte de las autoridades de las siguientes Universidades:

Universidad Nacional de Buenos Aires: Rector Dr. Oscar Julio Shuberoff
 Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires: Rector Agrim. Carlos Nicolini
 Universidad Nacional de Lomas de Zamora: Rector Lic. Omar Szulak

Universidad Nacional de Luján: Rector Lic. Antonio F. Lapolla
 Universidad Nacional de Mar del Plata: Rector Dr. Gustavo Daleo
 Universidad Nacional del Sur: Rector Lic. Ricardo Gutiérrez

Durante el año participaron en la coordinación y supervisión del trabajo en terreno los siguientes docentes del Taller de Práctica Profesional de la Carrera de Trabajo Social de la Universidad Nacional de Buenos Aires: Lic. Claudia Belziti, Lic. Ana Beovide, Lic. Marta Dell'Aglio, Lic. María Inés García, Lic. Susana García Peñaloza, Lic. Fernanda Staffieri.

Participaron durante todo el año en el relevamiento de datos en el Conurbano los siguientes alumnos del Taller de Práctica Profesional de la Carrera de Trabajo Social de la Universidad Nacional de Buenos Aires:

Aguirre, Elizabeth Andrea
 Angeletti, Gastón
 Aranda, Amelia
 Bellisario, Paula
 Borghini, Mariángeles
 Candiano, Manuela
 Carella, Romina
 Cejas, María Gabriela
 Chiozza, Daniela Soledad
 Contreras, Claudia
 Doljanín, Lucía
 Dondo Bühler, María Elena

España, María Paula
 Figini, María Eugenia
 Fortino, Cristina
 Galano, María Eugenia
 García Piantanida, Paula Beatriz
 García, Andrea Verónica
 Godoy, Débora
 González, Lorena Lis
 González, Nerina Daniela
 Hierro, Liliana Mabel
 Ibarra, Norma
 Larreguy, Graciana

Lema, Marcela Verónica
 Licastro, Claudia Carolina
 Lombardi, Laura Verónica
 López, Erika Paola
 López, Lorena Paula
 Maragó, Romina Eva
 Matthews, Lucía
 Mileo, Ana Verónica
 Nicoletta, Karina
 Pelichotti, María Florencia
 Pérez, Angela Ana

Pínnola, Gabriela Laura
 Ponce, Romina
 Quichan, Norma
 Rossi, Sonia Mara
 Schiavo, Graciela Viviana
 Serrao, María Gabriela
 Siebens, Vanina Mariel
 Spoto, Silvia Estela
 Tonelli, Andrea
 Villarejo, María Magdalena

Docentes y colaboradores de las universidades nacionales se sumaron a la Encuesta sobre participación de jóvenes en la gestión local en la Provincia de Buenos Aires, contribuyendo en su diseño y capacitando a sus alumnos para su realización:

Aberbach, Graciela
 Agostinho, Alejandra
 Briscas, Miguel Ángel
 Burstein, Nidia
 Cereceto, Josefina
 Chidichimo, Gabriela
 Denovi, Estela
 Ferreyra, Mirta
 Fuentes, María Pilar
 Gardey, Virginia
 Giménez, Mariela
 González Carella, María Inés

Guzmán, Daniel
 Lavolpe, Francisco
 Maggi, Adela
 Magnoler, Gabriela
 Meoni, Celia
 Miranda, Mario
 Perdiz, Elba
 Pérez, Stella Maris
 Rossi, Adriana
 Spina, Marisa
 Stigaard, Blanca Marisa
 Travi, Bibiana

Alumnos de las universidades nacionales mencionadas realizaron la Encuesta sobre participación de jóvenes en la gestión local en la Provincia de Buenos Aires:

Abasto, María Angélica
 Adad, Carolina
 Aello, Juan Pablo
 Aguirre, Karina
 Albornoz, Cecilia
 Alcaraz, José
 Alvarado, Soledad
 Arias, Marcela
 Arias, Verónica
 Arrizabalaga, Mariana
 Ávila, Paula
 Badano, Karina
 Bahlcke, Laura
 Batista, Rodrigo Emiliano
 Bermani, Sandra
 Berrojalvis, María Cecilia

Bonaparte, Carolina
 Bortolussi, María Florencia
 Bosich, Romina
 Bottazzi Bramoso, Verónica
 Bustos, María Noelia
 Cabello, Daiana
 Cala, Carla Daniela
 Campos, Irene
 Canale, Claudia
 Carrizo, Jimena María
 Casaza, Karina
 Catena, Romina
 Cazalá, María Sandra
 Cejas, Martín Julián
 Cermelo, Melina
 Chaar, Pablo

Chamorro, Sebastián Javier
Chiesa, Vanesa
Colombo, Mariano
Cross, Selva
Cuadrado, Sebastián
Cufre, María Leticia
De Barriazara, Valeria
de Belaieff, Celina
De Carpo, Nora Elizabeth
De Castro, Yanina Lorena
Degue Arenaza, Marina
Dietz, Teresa
Diomedi Carina
Diurno, Liliana
Duarte, Natalia Soledad
Escalada, Laura Gabriela
Escalante, Ariel
Escubert, Carolina Valeria
Escujuri, Mariela
Etchepareborda, Silvana
Eyharabide, Mercedes
Félix, Francisca
Fernández, Marcos
Fernández, Susana
Ferré, Marcela Adriana
Ferreya, Cecilia
Fioriti, María Fernanda
Freiberger, Evelina
Gallardo, Amelia
Gallarreta, Natalia
García, Eliana
Gatti, Beatriz
Gerónimo, Augusto
Giménez, Marcela
Giménez, Silvia
Glomba, Mónica
González, Ángeles
González, Lorena
González, Susana
Gopan, Horah
Greco, Analía
Greppi, Cecilia
Hecker, Cintia
Hermida, Gabriela
Hernández, Mabel
Herrou, Karina
Iraldi, María Virginia
Irusta, Paula
Islas, Andrea
Jiménez, Ana
Kuznik, Julia
Laffranconi, Luciano
Lebed, Daniela
Ledesma, Viviana
Lema, Carolina Elizabeth
López, Alejandra
López, María José
López, Vanesa
Luis, Elisa
Luque, Erica
Madrid, Liliana
Maffeo, María Alejandra
Maldonado, Silvia
Mallardi, Manuel
Martínez Claudia
Martínez Rojo, Laila Valeria
Martínez, Josefina
Martínez, Paula Valeria
Martínez, Yanina
Martorello, María del Mar
Massoppo, Mariana
Menacho, Germán
Minadervino, Natalia
Miño, Gabriela
Monetta, Loana
Morales, María Fernanda
Nahueñir, Walther Adrián
Olivera, María Celeste
Pagani, María Isabel
Paradiso, Viviana Lorena
Paz, Carlos
Pelliza Downie, Gabriela
Pérez, Mariana
Pérez, Micaela
Persano, Noelia
Picardi, Damián
Platini, Romina
Pourthe, Víctor
Prieto, Ariel
Prieto, Mónica
Quiroga, Elena
Quiroga, María del Carmen
Ramírez, Daiana
Rebollo, Vanina
Reivaldi, María Luz
Rey, María Eva
Rivas, Gabriela
Rodríguez, Esperanza
Rojas, Sergio
Rotea, María
Rotunno, Karina
Rufino, Angeles
Ruiz, Luciana
Saavedra, Viviana

Salvo, Victoria
 Schiaffrik, Karina
 Scialchi, Eliana
 Scollo, Carlos
 Seitz, Ana Inés
 Silva, Marta
 Stabile, Silvana
 Tatomir, Rosa María
 Tejeda, Vanesa
 Tenaglia, Marta
 Tolosa, Roxana

Tricase, Matías
 Troglio, Luciana
 Uncal, Vanessa
 Urbinati, María de los Ángeles
 Vega, Andrea
 Vieytes, Nancy
 Vitali, Valeria
 Vivas, María Elena
 Zamorano, Patricia
 Zangrilli, Sabrina
 Zotele, María Elena

Contribuyeron con su valioso aporte las siguientes organizaciones y líderes comunitarios:

Asociación de Cuidadoras Domiciliarias de Claypole, Almirante Brown
 Asociación HOPE de Avellaneda
 Asociación Italiana de Lomas de Zamora
 Cáritas Diocesana de Lomas de Zamora
 Centro de Jubilados “Barrio Seré” de Castelar, Morón
 Centro de Jubilados “Plaza Alsina” de Avellaneda
 Centro de Jubilados de Castelli
 Centro de Salud “La Cava” de San Isidro
 Diócesis de Acción Católica de Lomas de Zamora
 Hospital Pedro Fiorito de Avellaneda
 Iglesia “Nuestra Señora del Carmen” de Wilde, Avellaneda
 Jardín Maternal N.º 1 de Vicente López
 Parroquia “Madre Misericordia” de Avellaneda
 Parroquia “Nuestra Señora del Carmen” de Benavídez, Tigre
 Parroquia Don Orione de Victoria, Tigre
 Parroquia Santa Rosa de Lima de Castelli
 Parroquia y Escuela “La Merced” de Avellaneda
 Partido Comunista
 Sociedad Italiana de Socorros Mutuos de Lanús Este, Lanús
 Templo Evangélico Baustista de San Justo, La Matanza
 Agüero de Erdos, Directora de EGB N.º 13 “Teniente Benjamín Matienzo” de Burzaco, Almirante Brown
 Aguiar, María Mercedes, Presidenta del Centro de Jubilados “Buenas Ondas”, Barrio San José de Moreno
 Aguirre, María Mercedes, Presidenta de la Asociación Civil “Cheroga”, Barrio José C. Paz, Cuartel V de Moreno
 Aiassa, Mónica, Directora de la Escuela Evangélica Bautista de San Justo, La Matanza
 Alarcón, Manuel, Presidente de la Huerta Comunitaria

“Grupo Fluir” de Burzaco, Almirante Brown
 Allevatto, Alfredo, Presidente del Centro de Jubilados y Pensionados “Domingo F. Sarmiento” de Villa Ballester, General San Martín
 Altuna, Gabriela, Secretaria de la Parroquia “Nuestra Señora de la Guardia” de Victoria, San Fernando
 Alvarez de Ciotta, Mirta, Secretaria del Seminario Catequístico “María Reina de los Apóstoles” de Lanús
 Amato, María Teresa, Consultorio de la Cruz Roja de Villa Ballester, La Matanza
 Arias, Rogelio, Presidente del Centro de Jubilados y Pensionados “Namuncurá” de Lanús Este, Lanús
 Baena, Amadeo Manuel, Club Atlético Independiente de Avellaneda
 Ballete, Irene, Casa de la Cultura “Tres de Febrero” de Ciudadela, Tres de Febrero
 Barberis, José, FM de Santos Lugares, Tres de Febrero
 Barón, Roberto, Párroco de la Parroquia “Nuestra Señora del Carmen” de Benavídez, Tigre
 Bello, Guido, Iglesia Metodista Argentina de Lomas de Zamora
 Berenguer, María Angélica, Presidenta de la Liga Argentina de Lucha contra el Cáncer (LALCEC), Filial Tigre
 Boragina, Regina, Biblioteca “Domingo F. Sarmiento” de Morón
 Bouzo, Emilio, Presidente de la Agrupación de Jubilados y Pensionados “Adelante” de San Fernando
 Cenerei, Rosa, Taller Protegido de Discapacitados de Wilde, Avellaneda
 Centordi, Roberto, Presidente del Taller Protegido de Discapacitados de Wilde, Avellaneda
 Chiarella, César, Párroco de la Parroquia “Espíritu Santo” de San Isidro
 Cirrincione, Josefina, Maternidad Santa Rosa de Vicente López

- Colladero, Nélica, Centro de Jubilados “Defensores” de Santos Lugares, Tres de Febrero
- Corsi, Eduardo, Sociedad de Fomento “Libertador San Martín” de Parque Gaona, Moreno
- Corsi, Susana, Presidenta de la Sociedad de Fomento “Libertador San Martín” de Parque Gaona, Moreno
- Cotty, Angélica, Centro de Jubilados “Defensores” de Santos Lugares, Tres de Febrero
- Dávalos, José, Secretario General de la Sociedad Obreros Papeleros de San Martín de General San Martín
- De Garbarini, Teresa, Presidenta del Centro de Jubilados “Carmen Soria” de Lanús Este, Lanús
- De Piero, Osvaldo, Párroco de la Parroquia “Sagrada Familia” de Avellaneda
- De Pons, Beatriz, Mutual Universitaria de General San Martín
- Delorenzini, Héctor, Presidente del Centro de Jubilados “Villa Progreso” de General San Martín
- Duca, Verónica, Escuela de Educación Media N.º 2 de Burzaco, Almirante Brown
- Escobar, Julio César, Club José Mármol de Avellaneda
- Espinoza, Alexis, Catedral de General San Martín
- Etcheverry, Ana María, Defensa Civil de Caseros, Tres de Febrero
- Fernández, Miguel Ángel, Coordinador Comunitario del Consejo Provincial del Menor, Delegación Lomas de Zamora
- Fernández, Perla, Coordinadora General Organización de Desarrollo “Madre Tierra”
- Ferreira, Alba, Vicepresidenta de la Sociedad de Fomento “Libertador San Martín”, Barrio Parque Gaona de Moreno
- Ferro, Araceli, Presidenta de la Fundación “Nuevo Hogar” de Caseros, Tres de Febrero
- Filo, Rodolfo, Centro de Jubilados y Pensionados “Los muchachos” de Villa Celina, La Matanza
- Flovit, Ana Inés, Directora de la Revista “Fragmentos” del Equipo de Pastoral de Juventud del Obispado de San Isidro
- Fontela Vásquez, Adolfo, Director del “Instituto Loreto” de Benavidez, Tigre
- Freites, Jorge, Amigos del Barrio y Biblioteca Popular “Ceferino Namuncurá” de González Catán, La Matanza
- Ghigliano de la Greca, Liliana, Directora de Caritas de General San Martín
- Giorgio, Mario, Casa de los Chicos Ceferino de Lanús Este, Lanús
- Girola, Ernesto, Jefe del Centro de Salud de Don Torcuato, Tigre
- Godoy, Carlos, Presidente del Club Ferrocarril Oeste de Merlo
- Gómez, Marta, Casa de Niños “Nuestra Señora de Betharram” de Adrogué, Almirante Brown
- González de Spinazzolo, Carmen, Comedor Comunitario de la Parroquia San José Obrero de Villa Madera, La Matanza
- Kruszman, Paula, Cáritas Parroquia “Medalla Milagrosa”, Barrio General San Martín de Hurlingham
- Lillian, Rosa María, Catedral “Nuestra Señora de la Paz” de Lomas de Zamora
- Lomma, Alfonso, Presidente del Club Atlético “Las Golondrinas” de Ramos Mejía, La Matanza
- Loperena, Marta, Coordinadora del Centro Preventivo y Asistencial de las Adicciones de Hurlingham
- Macri, Pascual, Parroquia “Nuestra Señora de Lourdes” de Lanús Oeste, Lanús
- Mahgino, Carlos, Centro de Jubilados “Villa Sarmiento” de Lanús Este, Lanús
- Mallol, Susana, Presidenta de la Sociedad de Fomento “San Andrés Yapeyú” y de la Biblioteca Popular “Diego Pombo”, Barrio San Andrés de General San Martín
- Mariño, Leonardo, Presidente del Centro de Discapacitados “Leonardo Mariño” de San Justo, La Matanza
- Martínez, Juan Carlos, Sociedad de Fomento “Castelar” de Castelar, Morón
- Meade, Patricia, Cáritas Parroquia “Medalla Milagrosa”, Barrio General San Martín de Hurlingham
- Meda, Manuela, Museo Claudio León Sempere de Burzaco, Almirante Brown
- Mendoza, Carlos, Alcohólicos Anónimos de General San Martín
- Molina, Inés, Club Social y Deportivo “La verdad” de Villa Madero, La Matanza
- Molina, Pedro, Club de Pesca “El Remanzo” de Santos Lugares, Tres de Febrero
- Núñez de Neufel, Alicia, Grupo Vicentinos de la Capilla Nuestra Señora de Betharram de Adrogué, Almirante Brown
- O’Farrell, Angela, Directora de la Asociación de Fomento de la Cultura de San Isidro
- Oeyen, Pedro, Párroco de la Catedral de San Isidro
- Ojera, Juana, Plan VIDA de Adrogué, Almirante Brown
- Ortíz de Martínez, Leonisia, Plan VIDA, Barrio Gendarmería de Florencia Varela
- Pierino, María, Biblioteca Popular “Domingo F. Sarmiento” de Caseros, Tres de Febrero
- Pisotano, Marta, Coordinadora de Cáritas Centro Comunitario “Nuestra Señora de la Guardia”, Barrio Villa Alemania de Hurlingham

- Ponce, Miguel, Presidente de la Sociedad de Fomento "San Ginés" de San Fernando
- Posse, Redolinda, Centro Comunitario "Esperanza de Vida" de Adrogué, Almirante Brown
- Pouso, Abel Aníbal, Club Social Central Argentino de General San Martín
- Propatto, Alicia, Club Social y Deportivo Madero Central de Villa Madero, La Matanza
- Ramírez, Aurora, Plan VIDA de Claypole, Almirante Brown
- Reynoso, Pablo Carlos, Asociación Civil "Don Jaime de Nevaes"
- Ríos, Mirta, Coordinadora del Centro Comunitario San Cayetano, Barrio Santísima Trinidad de Quilmes
- Rivas, Roxana, Directora del Instituto Miguel Cané de San Justo, La Matanza
- Rivero, Gustavo, Párroco de la Parroquia Santa Rosa de Lima de Castelli
- Roca de Korger, María del Pilar, Presidenta de la Junta de Acción Vecinal "Las Lomas" de San Isidro
- Rodelli, Cristina, Directora de la Biblioteca Popular Sarmiento de Tigre
- Rodríguez Karamán, Gustavo Martín, Asociación Civil "Don Jaime de Nevaes"
- Rodríguez, Beatriz, Centro de Jubilados "Defensores" de Santos Lugares, Tres de Febrero
- Rojas, Soriana, Plan VIDA de Adrogué, Almirante Brown
- Rossi, Norma, Presidenta del Club de Jubilados "Siempre Juventud" de San Fernando
- Rulet, Erica, Sociedad de Fomento pro mejoras edilicias "Villa 1.º de Mayo" de Lanús Oeste, Lanús
- Saguas, Hugo Manuel, Bomberos de General San Martín
- Saludes, Gabriela, Centro "Construyendo una educación popular alternativa" de la Parroquia "Santa María del Camino" de San Isidro
- Salviola, Carlos, Director del Diario "Ituzaingó", de Ituzaingó
- Scalabrini, Matías, Cáritas "San Judas Tadeo" de Morón
- Segovia, Angel, Comisaría Matanza III de Villa Madero, La Matanza
- Slongo, Laura, Iglesia Evangélica Baustista de San Justo, La Matanza
- Sola, Araceli, Presidenta del Centro de Información y Orientación para Drogadependientes y su Familia en Rehabilitación de Banfield, Lomas de Zamora
- Strambi, Berta, Unidad Sanitaria "Dr. Salvarredy" de Villa Fátima, Avellaneda
- Tllo, Beatriz, Sociedad de Fomento "Don Mariano" de San Fernando
- Torres, Claudio, Sociedad de Fomento "Mar del Plata", Villa Ballester, La Matanza
- Torres, Sergio, Club de Ajedrez "Philidor" de Morón
- Tsardikos, Graciela, Unidad Sanitaria "Dr. Salvarredy" de Villa Fátima, Avellaneda
- Ustarroz, Fernando, Comisario de la Comisaría Matanza III de Villa Madero, La Matanza
- Valdez, Mariano, Asociación Civil "Jóvenes se escuchan" (JOSE), Barrio José C Paz de Moreno
- Veliscek, Ladimiro, ALCO de Villa Madero, La Matanza
- Villamonte, Nelda Susana, Juez de Menores del Tribunal de Menores N.º 2 de Lomas de Zamora
- Villavicencio, Melina, Asociación Civil "Cheroga", Barrio José C Paz, Cuartel V de Moreno
- Viscomi, Juan, Presidente del Centro de Jubilados de Castelli
- Zille, Amalia, Presidenta Asociación ANA, La Plata.

Aportaron información y documentación para la elaboración del presente Informe:

- Aguilera, Gustavo, Director de Juventud, Municipalidad de San Fernando
- Alfonso, María, Subsecretaria de Acción Social, Municipalidad de Moreno
- Barreras, Luis, Municipalidad de Carlos Casares
- Bertrán, Beatriz, Concejala, Municipalidad de San Isidro
- Bruno, Mirta, H. Cámara de Diputados de la Provincia de Buenos Aires
- Campo, Mirta, Municipalidad de Pehuajó
- Cansoneta, Sergio, Secretario de Industria y Comercio, Municipalidad de General San Martín
- Constable, Miguel, Municipalidad de Rivadavia
- Cramaro, Horacio, Municipalidad de General La Madrid
- Cuadracha, Aldo, Municipalidad de Veinticinco de Mayo
- Curuchet, Olga, Municipalidad de Bolívar
- Díaz, Jorge Roberto, Presidente del Concejo Deliberante, Municipalidad de Baradero
- Espósito, Liliana, Secretaria de la Gestión Pública, Municipalidad de Ensenada
- Etchichury, Leandro, H. Cámara de Diputados de la Nación

Fernández, María de las Mercedes, Dirección de Estadística e Información de Salud, Ministerio de Salud de la Nación
 Figueroa, Alejandra, Municipalidad de Merlo
 Firpo, Marcelo, Concejal, Municipalidad de Quilmes
 Fuentes, Sergio, Dirección Provincial de Estadística
 García, Virginia, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
 González, Leticia Adriana, Municipalidad de General Pueyrredón
 Iglesias, Claudio, Coordinador de Análisis y Evaluación de Políticas Municipales, Municipalidad de Morón
 Lahogue, Carlos, Municipalidad de Monte Plata
 Loustau, Constanza, Universidad Nacional de La Plata
 Luro, Marta, Presidente del Concejo Deliberante, Municipalidad de Florencio Varela
 Mansilla, Raúl Osvaldo, Concejal, Municipalidad de Tigre
 Martínez, Beatriz, Concejal, Municipalidad de Ituzaingó
 Masnata, Marcela, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
 Massé, Gladys, Instituto Nacional de Estadística y Censos

Matiú, Raúl, Presidente del Concejo Deliberante, Municipalidad de La Matanza
 Mercado de Álvarez, Graciela, Directora General de Acción Comunitaria, Municipalidad de Hurlingham
 Meza, Celia, Subsecretaría de Asuntos Municipales
 Otamendi, Mabel, Secretaria de Salud, Municipalidad de Vicente López
 Pellegata, Mónica, Concejal, Municipalidad de San Fernando
 Pietruska, Hernán, Municipalidad de Lomas de Zamora
 Porreti, Julieta, Municipalidad de General Madariaga
 Reja, Adriana, Secretaria de Bienestar Social, Municipalidad de Almirante Brown
 Ruiz, Carlos, Municipalidad de Tapalqué
 Silveira, Mirna, Directora de Cultura, Municipalidad de Tres de Febrero
 Staini, Viviana, Coordinadora del Gabinete Social, Municipalidad de Avellaneda
 Tizón, Héctor, Secretario de Desarrollo Humano, Municipalidad de Lanús
 Velasco, Diego, Fundación Grupo Sophía
 Zunino, Daniel, Municipalidad de Alberti

Colaboraron en actividades académicas para la elaboración del marco teórico y la metodología el Lic. Eduardo Suárez, Decano de la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad del Salvador, y los profesores Lic. María Amelia Bussio, Lic. Cecilia Maestro y Lic. José Paradiso. También lo hizo el Lic. Hilario Wynczyk, de la Universidad Nacional de General San Martín.

Colaboraron en la recopilación de información para la Encuesta sobre Gestión Local: Estefanía Ayala, Celeste Bietti, María Victoria Blázquez, Ema Cabello, Osvaldo Cabello, Agustina Cano, Florencia Cavanagh, Anabel Cladera, Agustina Dellacasagrande, María Fernanda Ferriol, Marianela Ferriol, Iliana Fochile, Charito García Riboldi, Matías Iglesias, Jimena Iluminatti, Marina Iribarren, Soledad Juana, Brenda Mana, Marcos Marasovich, Magdalena Marina, Florencia Médici, Sol Mountford, María Eugenia Negri, Lourdes Orellana, Marisol Pérez Sagarna, Sandra Ponce, Vanesa Ponce, Paloma Romagnoli, Julieta Ruano, Julieta Salvi, Rosario Sardiña, Raquel Scheiner, Virginia Suiffet, Ana Clara Urquiola, Mariana Venecia.

Finalmente, se destaca el comprometido respaldo del Banco de la Provincia de Buenos Aires y del H. Senado de la Nación a las iniciativas y actividades efectuadas en el marco del Programa de Desarrollo Humano en la Provincia de Buenos Aires.

Un Plan Social Bonaerense para el Trienio 2001-2003

El trabajo realizado por el Consejo Provincial de la Familia y Desarrollo Humano durante el presente año y la experiencia acumulada durante las gestiones anteriores son las bases de sustentación de la propuesta que aquí esbozamos.

La reflexión del equipo del Organismo, enriquecida por el aporte y la tarea de otros funcionarios provinciales, y el agravamiento creciente de la situación social, nos plantean la *necesidad de cambios significativos en el abordaje de la realidad social provincial*.

No hay líneas definidas en cuanto a implementación. Sí, presupuestos, convenciones y algunos ejes orientadores para la formulación de un *Plan Social que ponga al Estado Provincial al frente y conduciendo* no sólo las respuestas a tanta necesidad y dolor, sino también motorizando salidas –posibles, sinérgicas, sustentadas y con direccionalidad– que afirmen que sí hay mañana, que sí hay futuro, que sí hay esperanza.

Crear que un horizonte de inclusión y Desarrollo Humano nos está negado sería aceptar las verdades económicas como verdades reveladas y últimas. Sería resignar el papel de la política y del Estado. Nuestra voluntad política tiene capacidad para convocar, promover, vertebrar la conciencia social para el desarrollo, y esto es lo que nos proponemos.

El Consejo ha podido, con menor presupuesto asignado, sostener durante el año la continuidad de todas las prestaciones sociales que se venían brindando. Nos pareció primordial no sólo no interrumpir ninguno de los programas en ejecución, sino también consolidar las redes sociales que los sostienen. Para esto, y ya en la búsqueda de una mayor presencia del Estado en la vida cotidiana, adoptamos una metodología de trabajo en Región –y hemos optado por identificarnos con la zoni-

ficación definida por el Ministerio de Salud– que ha empezado a integrar, desde el territorio, los distintos programas sociales.

Hemos logrado una presencia sostenida en los 134 municipios. Se han generado así distintos ámbitos: sólo municipales; mixtos, con la participación de las instituciones que reciben apoyo del Consejo; otros, más amplios, con la integración de sectores políticos, empresarios y gremiales; y ámbitos o mesas barriales que definen la política para el espacio local.

Unos sólo alcanzaron –y no es un hecho menor– a ordenar, a hacer más eficiente y transparente el recurso económico asignado. Otros avanzaron en el diseño de alternativas nuevas para el barrio, la localidad o el distrito. Como primer resultado, el Prodel –Programa de Desarrollo Local implementado en estos meses– ha generado a partir de esas iniciativas alrededor de 100 proyectos que fueron elaborados por algún sector de la comunidad junto con el municipio y la presencia del Consejo asesorando, financiando y acompañando la implementación.

Se han concretado, tal vez como una característica de este Gabinete Provincial, distintas experiencias de integración de las voluntades institucionales de todos los Ministerios a favor de una ejecución racional y articulada de los programas que cada uno de ellos encara: el Seguro para Trabajadoras Vecinales con Salud; la Formación Profesional y la escolaridad de adultos con la Dirección General de Cultura y Educación; resoluciones, emergencias y conflictos puntuales abordados en común con la Secretaría de Trabajo, con Producción, con Tierras o Asuntos Agrarios, entre otros.

En tanto, el escenario social se ha complejizado en el último año, consoli-

dando situaciones de pobreza, violencia, anomía y fragmentación que, presentes ya en nuestra sociedad desde hace mucho tiempo, adquieren hoy un rostro con características y crudeza inusitadas. No vamos a ahondar en este aspecto del diagnóstico económico y social; queremos solamente rescatar algunas cuestiones que nos parecen claves para encaminar la propia gestión durante el año 2001.

El escenario social al que aludimos puede reconocerse como un escenario del desencanto. Más allá de los programas, de las respuestas e incluso de las políticas, la percepción emergente es que ya no hay instituciones que nos convoquen a compartir un sueño; el Estado se ha alejado, la Iglesia y los partidos políticos parecen encerrarse en círculos pequeños, el mundo de la educación ya no representa una esperanza de progreso, el mundo del trabajo es privilegio de pocos.

En este marco de deterioro creciente de la gente que siente el alejamiento de sus necesidades y “sentires” cotidianos, muchas de las propuestas que generan adhesión, creatividad y mayor protagonismo son de afuera del Estado; lo mismo sucede con la organización del conflicto. La retirada de la política como herramienta de transformación, aunque sea de la realidad pequeña y cotidiana, nos deja a veces sin interlocutores, y nuestro diálogo se mediatiza con grupos “ultras” de distinto signo u ONGs de vocación solidaria que no siempre apuestan a la misma concepción de Estado.

Mientras tanto, el presupuesto provincial global puesto en política social no es suficiente, pero es significativo.

Las políticas que llamamos compensatorias estaban llamadas a remediar –justamente, a “compensar”– situaciones que generaba el juego libre del mercado. Apuntaban a reducir la desigualdad, complementando a grupos o sectores que, por distintas causas, estaban fuera del mecanismo universal de acceso a bienes y servicios. Se han ido expandiendo y fragmentando cada vez más rápidamente a medida que crecían las familias y los sectores excluidos. No es entonces sólo una cuestión de seguir aumentando el gasto

social, aun en el supuesto de que éste fuera ilimitado. No podemos seguir respondiendo con las mismas visiones y estrategias cuando nuestra prevista población destinataria supera ya un tercio del conjunto de la población.

Todo nos dice que debemos desarrollar nuevas estrategias que nos permitan dar paso al protagonismo por sobre la participación, y a políticas sociales integrales por sobre aquellas acciones sociales compensatorias. Por otra parte, la expectativa de justicia social y desarrollo de las personas y comunidades encabeza la agenda pública, al reconocerse desde muy diversos ámbitos la ineficacia del modelo actual a la hora de incluir a todos los sectores sociales.

Nuestra propuesta entonces es la formulación e implementación de un Plan que constituya una posición institucional pública con metas y proyectos claros, un fortalecimiento del diálogo Estado-Comunidad, un medio de comunicación y de movilización de sectores sociales hoy inactivos, un medio de concertación con otros poderes públicos y actores claves, un marco de referencia para funcionarios, legisladores, intendentes y concejales, en definitiva, una demostración de protagonismo activo de la comunidad.

Creemos que, sin poder operar sobre la macroeconomía, la Provincia sí puede construir e impregnar su política social con integralidad en la mirada y en la intervención –que es más que mera articulación–, religando los objetivos sociales con los económicos, con lo táctico preanunciado lo estratégico, para posibilitar una mayor presencia del Estado y de la política en acciones de envergadura que muestren nuestra voluntad política por la transformación.

Definimos preliminarmente los **objetivos generales** de este Plan apuntando a recuperar la iniciativa en relación con la definición de un futuro posible, afirmando la esperanza, fortaleciendo la identidad política del Estado bonaerense a través de la presentación de un *Plan Estratégico en materia social integrado e integrante*, y a partir de su presentación y discusión, recuperar la motivación social que surge de

la movilización y participación social en planes integrales.

A modo de *objetivos específicos*, proponemos contar con un *Plan Social Provincial* que reúna las políticas de los distintos Ministerios en un marco global de decisión y acción, fortalecer el accionar de cada Ministerio, al enmarcar sus actividades en un plan único de horizonte cierto y conocido por toda la población, y optimizar la gestión del presupuesto provincial a partir de la reconducción de los fondos disponibles en materia social.

Los *componentes* del Plan que obran como campos de intervención deberían abarcar, entre otras, la problemática de Vivienda y Hábitat; Trabajo y Formación laboral; Educación y Cultura, y Desarrollo Social.

El Plan se centraría en el *fortalecimiento de tres ámbitos sociales*: la *familia*, a través del fortalecimiento de su capacidad de contención; las *organizaciones sociales*, a través del fortalecimiento del ejercicio real de la ciudadanía por parte de sus impulsores; los *municipios*, a partir de la consolidación del paradigma del Desarrollo Local.

Aún falta realizar definiciones en la *modalidad operativa*, pero valgan algunos aportes:

- el funcionamiento de componentes dentro de una Unidad Ejecutora Provincial, con objetivos y metas precisas, además de estrategias de intervención definidas de acuerdo con las realidades distritales;
- la convocatoria para su armado y ejecución debe ser amplia para involucrar a la comunidad, al mercado y a los demás

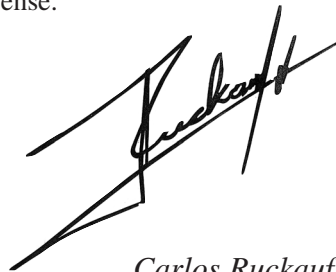
niveles estatales, en particular a los municipios y a las distintas modalidades de regionalización que algunos se han dado;

- la Unidad Provincial debe replicar en Unidades Locales para el Desarrollo, desde donde convocar e impulsar el planeamiento estratégico.

Sentimos que el destino de los pobres será el destino del país. No ya por un problema de cantidad de excluidos, sino por aquello de que “nadie se realiza en una comunidad que no se realiza”. No es un problema que amerita respuestas técnicas, sino decisiones eminentemente políticas y éticas. Recuperar, reconstruir, integrar son las acciones de la hora.

El dolor, la sensación de abandono e intemperie, la tristeza de muchos no pueden paralizarnos ni obligarnos a repetir, rutinariamente, los mismos gestos. Es también la hora de la esperanza y de la imaginación que es capaz de definir y poner en marcha lo esperado.

El consenso y el encuentro que alcanzamos pueden obrar de convocatoria a una epopeya social para la recuperación del sueño de la Patria, iniciada en el territorio bonaerense.



Carlos Ruckauf
Gobernador de la Provincia
de Buenos Aires

La revalorización de la política

Este es el quinto Informe sobre Desarrollo Humano que se edita en Buenos Aires con el apoyo del Banco Provincia. No dejo de conmovirme cada vez que en Naciones Unidas se lo menciona como un caso ejemplar e inédito en el mundo de cooperación para el desarrollo. Aquí se reseñan las dificultades para formular y ejecutar políticas sociales para los bonaerenses, y las oportunidades que promoverá una mayor descentralización de las mismas. En definitiva, gran parte de las causas de los problemas de las políticas sociales no difieren de los desafíos que tiene hoy toda la acción política.

Este libro contiene una reflexión creadora frente a los diferentes reclamos por una mejor administración local, y lo hace partiendo del dolor del pueblo frente a la pérdida de la esperanza, del desaliento frente al sometimiento y del desinterés frente a la falta de propuestas que den sentido a la vida.

En el Informe se plantea una exigencia de nuestro tiempo: cómo acercar la política a los ciudadanos, cómo generar los mecanismos adecuados para que cada bonaerense sea protagonista de su propio Desarrollo Humano y el de su comunidad.

En este tiempo de incredulidad, el desafío es asumir la difícil tarea de pensar alternativas serias: ni superficialmente cínicas ni simplemente fáciles. La oportunidad es replantearnos conceptos claves del discurso y la acción política: ¿qué significan hoy la gobernabilidad y la participación?

Gobernabilidad es aunar democracia con proyecto político. Podrá vigorizarse la democracia si los políticos adoptamos la visión estratégica de promover la generación de espacios y proyectos innovadores que se constituyan en verdaderas herramientas para la integración social, obviamente garantizando la provisión de los recursos humanos, organizativos y econó-

micos necesarios para responder eficaz y oportunamente.

La participación es la expresión de la voluntad de ser de una comunidad. Si en alguna parte de nuestra sociedad queda pasión, es en la militancia social, aunque ella no sea fruto del sentimiento de pertenencia a un proyecto de grandeza sino de una actitud ética frente a la injusticia. Es un precioso instrumento del proyecto humano de desarrollo personal y social, porque da sentido a nuestro paso por este lugar del mundo.

Son muchas las transformaciones necesarias para recrear un gobierno centrado en dar preferencial respuesta al desarrollo personal de su gente. Replantear el modelo de gestión, en el actual contexto, implica potenciar la gobernabilidad y la participación popular fortaleciendo los procesos de descentralización de las políticas sociales. Es en la descentralización donde está afincado el poder administrativo que mejor acompaña el sentido que querramos dar a nuestra vida comunitaria.

Llevar adelante esta propuesta requiere coraje, porque significa otorgar al gobierno local la oportunidad de generar una nueva relación con los ciudadanos, porque permite acortar la brecha entre gobernantes y gobernados, logra multiplicar la militancia social, facilita percibir que la política puede impactar positivamente en sus vidas. Es también un intento de adecuación a las nuevas condiciones nacionales, regionales y mundiales, que impulsan una mayor autonomía de lo local y por un predominio de gestiones horizontalizadas. Obviamente, no se construye sobre una situación abstracta ni voluntarista, sino sobre las transformaciones que se han operado en la última década en la relación entre la sociedad y el Estado.

En el actual contexto, la gobernabilidad y la participación se verán potencia-

das si se profundizan los procesos de descentralización de las políticas sociales. No solamente es una cuestión de legitimidad, lo es también de eficacia. Más de 3.500 ciudadanos y funcionarios públicos que han sido consultados durante el año para la preparación de este Informe, expresaron definitivamente en forma mayoritaria, que debe ser el municipio quien lleve adelante las políticas sociales. Pero también aquí se analizan 26 razones que explican la necesidad de aumentar la eficacia de tales políticas mediante una descentralización. Además, otras reformas deben ser llevadas a cabo: las políticas sociales necesariamente tendrán que atravesar una progresiva transición hacia la estrategia del Ingreso Ciudadano.

Ahora bien, todas estas consideraciones se enmarcan dentro de un desafío al que me encuentro personalmente abocado: la revalorización de la política. La cuestión no es sólo combatir la corrupción. También es importante combatir un modelo de acción política que nos desmoviliza y nos empobrece. Tecnócratas, corporaciones empresarias, medios masivos de comunicación y algunos políticos quieren imponernos una visión envilecida de la política. En ella se intenta reemplazar la formulación y articulación de proyectos de cambio orientados por una doctrina nacional, por la administración eficiente de un ajuste financiero y por un manual de operaciones redactado por organismos acreedores; se quiere suplir la esperanza del pueblo en el futuro de la Nación, por la resignación a someternos a una globalización supuestamente anónima; se desea substituir la formulación de proyectos alternativos para la integración social, por la sospecha generalizada a quienes los expresan; y, lo que no es un problema menor, se aspira a permutar la ambición política, por la compasión. A lo largo de nuestra historia, fue la pasión de nuestras grandes personalidades la que permitió consagrar procesos revolucionarios: sería absurdo suponer que bonaerenses como Dorrego, Rosas, Yrigoyen, Perón o Evita fueron personas sin ambiciones. Esa ambición personal estuvo orientada por un proyecto colectivo de transformación social.

Este Informe constituye una forma casi olvidada de hacer política, la de debatir conceptos, producir información y articular propuestas para reformular objetivos y metodologías. En ello pensaron las autoridades del Banco de la Provincia de Buenos Aires, del Consejo Provincial de la Familia y Desarrollo Humano y de las Universidades que participaron en la producción de información.

Durante todo el año, 45 alumnos y 3 docentes de la Carrera de Trabajo Social de la Universidad de Buenos Aires participaron en las diferentes etapas de la investigación y en el relevamiento de la información. También lo hicieron 158 alumnos y 24 docentes de las universidades de Lomas de Zamora, Luján, Mar del Plata, del Sur y del Centro de la Provincia de Buenos Aires.

Durante el transcurso de la investigación, 110 personas fueron entrevistadas para la formulación del marco conceptual, seleccionadas con un criterio pluralista, multidisciplinario, multisectorial y multipartidario. También fueron consultados 182 funcionarios municipales y concejales de todas las regiones de la Provincia y más de 160 miembros de organizaciones comunitarias. A todos ellos dirigimos nuestro especial reconocimiento.

El debate que aquí se plantea nos permite dejar de estar encerrados dando vueltas alrededor de propuestas anestesiadas que facilitan la dominación de la globalización y el desencanto por la política. Sólo un Estado Provincial potente, presente, que tiene confianza en su gente, es el que puede dar una respuesta sólida para refundar las ilusiones de su pueblo y habilitar los procesos de construcción del poder local.



Antonio Cafiero
Director del Programa Argentino de
Desarrollo Humano